



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה 6.8.2023

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

**יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.**

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p><b>נושא המיזם: 'ייעוץ דיפלומטי וגיאופוליטי לקבוצת עבודה חינוך וסובלנות פורום הנגב'</b>  <b>שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף:</b> מכון משגב לביטחון לאומי ולאסטרטגיה ציוניות המשתייך למכון לאסטרטגיה ציונית.  <b>מספר (ח.פ / ח.צ / ע.מ / מ. עמותה): 580429207</b></p>
<p><b>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ):</b>  <b>1,000,000 ש"ח</b></p>
<p><b>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):</b>                  ---</p>
<p><b>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ):</b>  <b>מס' סעיף תקציבי:</b>  <b>מרכז קרנות:</b>  <b>שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 500,000 ש"ח</b></p>
<p><b>תקופת ההתקשרות המבוקשת:</b>  <b>שנתיים ו- 4 חודשים – עד תאריך 31.12.2025</b></p>
<p><b>רקע ותיאור המיזם:</b>                  על רקע פסגת הנגב ההיסטורית שנערכה בשדה בוקר בימים 27-28 במרס 2022 בהשתתפות שרי החוץ של הרפובליקה הערבית של מצרים, איחוד האמירויות הערביות, ממלכת בחריין, ממלכת מרוקו, ארצות הברית של אמריקה ומדינת ישראל ובהמשך למפגש ועדת ההיגוי שהתקיים במנאמה, בחריין ביום 27 ביוני 2022, שבמסגרתו הוסכם בין המדינות החברות על הקמת ארכיטקטורה אזורית 'פורום הנגב'.</p>





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מטרת 'פורום הנגב' (להלן - הפורום) לפעול למען שגשוג ויציבות אזורית באמצעות קידום שיתוף פעולה מדיני, כלכלי, ועם-לעם בין המדינות החברות. הפורום יפעל לקידום הזדמנויות לכלליות בנות קיימא למען מיגור העוני, צמצום פערי הפיתוח, הגנה על סביבת האזור, שיפור החוסן בתחומי משאבי מזון ומים וקידום **סובלנות בין עמי האזור**. הפורום יהיה פתוח להצטרפות מדינות חברות מהמזרח התיכון שתהיינה מעוניינות בכך (כפוף להסכמה בקונצנזוס של המדינות החברות).

כחלק מהפעילות הפורום הוקמו שש קבוצות עבודה בין-מדינתיות אשר יתכנסו לפחות שלוש פעמים בשנה: ביטחון מזון ומים, אנרגיה, תיירות, בריאות, **חינוך וסובלנות**, וביטחון אזורי. קבוצות העבודה הבין-מדינתיות מקדמות יוזמות ופרויקטים למימוש מטרות הליבה של הפורום. כל קבוצת עבודה בין-מדינתית תובל על ידי ראשות משותפת של שתי מדינות חברות, ובהשתתפות נציגים מטעם המדינות החברות הנוספות. **מדינת ישראל וממלכת מרוקו יעמדו בראש קבוצות העבודה הבין-מדינתיות בנושא ביטחון מזון ומים ובנושא חינוך וסובלנות**.

במסגרת החלטת ממשלה 1861 מתאריך 18.9.2022 הוחלט כי **קבוצת העבודה לחינוך וסובלנות תובל על ידי משרד המודיעין**, לתפקיד יו"ר הקבוצה מטעם ישראל ימונה מנכ"ל משרד המודיעין, ובקבוצה ישתתפו נציגים מקצועיים נוספים ממשרדי הממשלה.

אגף מדיניות במשרד המודיעין מוביל ומרכז את פעילות קבוצת העבודה הצוות הישראלי ואת הקשר ברציף עם יו"ר הקבוצה המקביל ממרוקו ועם שאר הנציגים של המדינות החברות, הקשר הינו מקצועי ודורש יכולות דיפלומטיות הנגזרות מהבנת המציאות האזורית, אתגרים והזדמנויות שניתן למנף לטובת פעילות הוועדה ונדרשת הבנה עמוקה של היבטים מדיניים ואסטרטגיים בבואנו לקדם את שיתוף הפעולה במסגרת 'פורום הנגב'.

כחלק מהובלת קבוצת העבודה, אגף מדיניות במשרד המודיעין נתבקש על ידי שר המודיעין לבחון ולגבש אסטרטגיה כוללת ולהתוות מדיניות ודרכי פעולה אשר יאפשרו את קידום ומימוש של פרויקטים ומיזמים בתחומי החינוך והסובלנות וזאת לאור המורכבות האזורית ואתגרי השעה. לטובת גיבוש האסטרטגיה והדיפלומטיה בהקשר גיאופוליטי רחב ומקיף מבקש אגף מדיניות להתקשר עם 'מכון משגב' למחקרים אסטרטגיים במתכונת של מיזם משותף.

**ייחודיות השותף במיזם** - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

משרד המודיעין מזהה את 'מכון משגב' כמוקד ידע בהקשרי יכולת ניתוח הזירה האזורית והתווית מדיניות המותאמת לאתגריה.

אגף מדיניות ביצע בחינה מעמיקה של כלל הספקים הקיימים במסגרת המכרז המרכזי ומעניקים שירותי ייעוץ והתווית מדיניות ואסטרטגיה, בסיום בחינה זו לא נמצא במסגרת הספקים הקיימים ספק עם יכולות דומות ליכולות של 'מכון משגב', אשר כוללות ניסיון ייחודי ורלוונטי, ידע ומומחיות ונדרשים לטובת קידום קבוצת העבודה לחינוך וסובלנות.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אגף המדיניות בחן אפשרויות להתקשרות עם מכוני מחקר נוספים אשר אינם מופיעים במכרז המרכזי ואשר עוסקים בתחומים אשר הוגדרו בליבת המיזם המשותף ולאחר בחינה מדוקדקת לא נמצא מכון אשר בידי הכישורים הנדרשים כפי שקיימים ב'מכון משגב' ואשר פורטו לעיל. בהוראת תכ"מ 7.8.3 התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ מופיע נספח ג' - הדן במודלים בהפעלת מיזם משותף נכתב כך:

**"הספק כמפתח זמני של שירות או ידע - המיזם המשותף מהווה כלי למשרד בתחומים (חברתיים בעיקר) בהם הוא מעוניין לייצר שירות או לצבור ידע במקרים אלה, המיזם המשותף מאפשר לממשלה לחבור לספק המומחה לנושא שבו הממשלה מעוניינת לייצר מענה, ובאמצעות יצירת שותפות עמו לעודד מיזוג ידע, חדשנות, יזמות ופיתוח פרויקטים חדשניים, ובכך למלא את החוסר במיומנותה של המשרד לפי גישה זו, המיזם המשותף נועד לשם פיתוח של מיזם, שירות או פרויקט, יותר מאשר הפעלתו".**

הנחיה זו המופיעה בהוראת התכ"מ הינה מדויקת ורלוונטית ביחס למיזם המשותף דן אותו מעוניין משרד המודיעין לקיים בשיתוף עם 'מכון משגב'. כפי שמופיע בהנחיה 'מכון משגב' צפוי לסייע למשרד המודיעין ולקבוצת העבודה לצבור את הידע הדרוש להתוויית מדיניות ואסטרטגיה תוך שת"פ עם נציגי המדינות המקבילות, המכון צפוי לתרום לפיתוח פרויקטים בתחומים הנמצאים במנדט של קבוצת העבודה שבהם ישנה מומחיות מיוחדת למכון, וצפוי לתרום משמעותית להוצאתם לפועל של פרויקטים אלה.

**מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):**

אגף מדיניות במשרד המודיעין הוא שינסח, בתיאום עם מובילי ההיקשרות מטעם המכון, את יעדי התוכנית האסטרטגית ויגדיר את ראשי הפרקים ואת לוחות הזמנים לעבודה, תוצרי הביניים והתוצר הסופי במסגרת המיזם המשותף יעברו ביקורת של אגף מדיניות טרם אישורם לפרסום. למשרד המודיעין תהיה בלעדיות על התוצר המלא, ופרסומו ברבים ידרוש את אישור המשרד ברמת השר. משרד המודיעין שומר לעצמו את הזכות להגביל מראש את תפוצת העבודה ואף לאסור חלקים ממנה בפרסום, חלקים שכן יפורסמו באישור המשרד יופצו תחת אזכור יצירה (קרדיט) משותף של משרד המודיעין ו'מכון משגב'.

**יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:**

1. מדובר במיזם שתכליתו יצירת תשתית ידע, תרחישים וכלים לגיבוש מדיניות לטובת מימוש משימה שהוגדרה למשרד בהחלטת ממשלה 1861 - "הקמת מנגנון אזורי פורום הנגב" מתאריך 18.9.2022.
2. היוזמה לרתום את יכולות 'מכון משגב' למשימה היא של משרד המודיעין, על בסיס זיהוי צוות המחקר במכון כמוקד ידע רלוונטי ויניחודי אשר ביכולתו להביא ערך מוסף גבוה שיאפשר טיוב ואופטימיזציה בהתוויית המדיניות והאסטרטגיה הנדרשת עבור פעילות הצוות הישראלי של קבוצת העבודה לחינוך וסובלנות 'פורום הנגב'.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

3. **מידת מעורבותו של המשרד במיזם גבוהה ביותר** - הן בהגדרת תכולות העבודה והן בבקרה על התכנים וההמלצות הנגזרות ובעלות על התוצר הסופי וההכרח לקבל את אישור המשרד לפרסום פומבי של חלקים ממנו.  
לאור כל האמור לעיל, אבקש לקבל אישור להתקשרות תוך מתן פטור ממכרז מרכזי וביצוע התקשרות במימון תואם (Matching) - בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים.

**הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:**

המכון פועל בתחומי העשייה הרלוונטיים לקבוצת העבודה בשגרה ומבצע הערכות נמצב וניתוח אסטרטגי וגיאופוליטי מעמיק ברמה השבועית, כל זאת בהובלה של ראש המכון מר מאיר בן שבת מומחה למדיניות ואסטרטגיה ברמה הלאומית מתוקף היותו ראש המל"ל לשעבר ובכיר בשב"כ ובעל ניסיון ידע ומומחיות ייחודית בהקשרי 'הסכמי אברהם', הסכמים אשר היוו אבן היסוד להקמת 'פורום הנגב', ובשיתוף עם מר אשר פרדמן - מנכ"ל מכון הסכמי אברהם לשלום וד"ר רפאל בן לוי - מומחה מדיניות ואסטרטגיה ב'מכון משגב', ובהשתתפות מומחי תוכן וחוקרים נוספים שילוו את עבודת הצוות והכנת תוכנית אסטרטגית.

**הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:**

המיזם ללא כוונת רווח ו'מכון משגב' הינו השותף במיזם משותף ב-50% מעלות המימוש. המיזם מבוצע על ידי גורם מקצועי בעל מומחיות ייחודית כפי שפורט לעיל, ושיטת המציג תאפשר מיקסום של התוצר וההשקעה אל מול הערך שהמשרד יקבל מתוצרי עבודת צוות המומחים של המכון.

**תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):**

מחקר מקיף על המדינות השותפות

המכון יציג תוכנית אסטרטגית הכוללת 4 חלקים:

א. **משתנים בלתי-תלויים:** בחינה של המשתנים האזוריים, תמורות ביחסי ישראל ומדינות הפורום, השלכות ביטחוניות ואחרות על פעילות הקבוצה, היכולת לבדל את פעילות הקבוצה מאירועי השעה, בחינת זרמי עומק תרבותיים, פוליטיים של זהויות וממדים רעיוניים, אידיאולוגיים ודתיים; והשפעתם של משתנים נוספים כגון: חילופי בעלי תפקידים, השפעתם של וקטורי פעולה נוספים הפועלים בזירת חינוך וסובלנות ועוד.

ב. **מחקר מקיף הכולל - "מפת דרכים" לזיהוי השפעתם של מרכיבים אלה על קבוצת העבודה ועל האינטרסים והערכים המשותפים למדינות 'פורום הנגב'.**

ג. **מסמך מוקשים והזדמנויות שיש להיערך לקראתם והמלצות לדרכי פעולה בכמה מישורים:**

1. הימנעות מיצירת מוקדי חיכוך וקונפליקט במסגרת עבודת קבוצת העבודה.
2. הצבעה על הזדמנויות ויתרונות אותם ניתן לרתום לעבודת קבוצת העבודה.





<p><b>ד. מסמך המלצות למדיניות:</b>                  המכון יכין ויגיש המלצות למדיניות ואסטרטגיה, ההמלצות כולל תוכנית פעולה (גאנט) הכולל אבני דרך מרכזיות, והמלצות לאופן מימוש הפרויקטים.</p>
<p><b>כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:</b></p>
<p><b>התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:</b></p> <p>- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצינו ב<b>הנחיות היועץ המשפטי לממשלה</b>, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.</p> <p>- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.</p> <p>- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.</p> <p>- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום דיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד. מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.</p>
<p><b>האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא</b></p> <p>כן</p>

**לבקשה זו חובה לצרף:**

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: עמיחי רחמים

אגף/מחוז: מדיניות

חתימה :

